1a版 '20.2.12



目次

作成 '20.2.11 片山安心コンサルタ 小台同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南部市 メール * katawama@ansin39.com

1. 危険か?安全か、そして安心か? 安心できる為に必要なこと

- 2. 危険とリスク、そのイメージと評価
- 3. リスク情報を伝える
- 4. 自然災害、人的災害、環境問題の直接影響 労働災害が大災害に拡大
- 5. 災害発生時とその後の対応で説明の義務 日々の維持管理を怠らない
- 6. 危険情報の一般化

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

安全講師紹介

かたやま しょうさく

片山 昌作

富山県立砺波工業高等学校電気科 昭和54年卒業 トヤマキカイ(現コマツNTC)へS54年入社

工作機械の配線、運転調整、サービス、制御設計で自動車会社及び関連企業の機械設備の仕事を26年間行い、品質保証5年、内部統制2年行う。

労働安全コンサルタントとして平成24年9月から製造業を中心に食品加工、 小売店業や農業団体、特別老人ホーム、学校、他の安全指導を行ない、 富山県労働基準協会・職業能力開発協会など各協会の講師を務める。

平成27年11月に、片山安心コンサルタント合同会社を設立し代表社員となる。現在南砺市八塚に教習所を開所し、危険疑似体験や保護具の着用体験と安全衛生指導者の教育を行っています。(電話 0763-58-5258)



片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/





2

1-1. 危害を受けない、遭わせない

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会刊 TEL 0763-58-5258 富山県東晒市 メール s.katayama@ansin39.com

- 生活の中の場所(家庭・職場・学校・病院・他)に、何気なく通り過ぎ見過ごした、又は慣れてしまった 気づいていない危険源があります
- 普段の生活の中で危険源を無くす又は低減し、 (自身が) ケガや病気をしない、 (心くばりで、周りの人が) ケガや病気に遭わせない 安心できる生活を過ごしたいものです

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

4

\^−9 http://ansin39.con

修正 '20.2.11 再編集

片山安心コンサルタント合同会社 1-2. 危険?安全か、そして安心か? TEL 0763-58-5258 富山県南部市

下記は、何か大きな事故・災害時の記者会見で、たびたび聞く言葉です。

- 1. 基準をクリアーしいてるから安全
- 2. 法律を遵守しているから大丈夫
- 3. その確率は1/100万、100万人のうち1人しか死なない

その言葉で安心できたか?

基準はどの程度(危害のレベル)なのか

- ・「直ちに健康に影響はありません」、では3日後、10年後どうなるのか?
- ・死に至らないが、具合悪くなるのか? 何ともないのか?

法律は(危険から完全に守れるのか)最大限なのか

- ・過去の類似事例に対応するが、新たな事象に対応しているか?
- ・法律に抜け道があるのでは? 過去の事に対応する

危害に合う確率が低ければ心配無いのか

- ・近くに100万人目の人がいたら? 誰か1人はいる
- ・最初に当たるか、最後か、いつかは起こる ―

安全は「災害を起こさない、 誰も危害を受けない」ことを 目的にしている。

片山安心コンサルタント合同会社

ホームページ http://ansin39.com/

1-2. 安心できる為に必要なこと

経営者も周辺住民 その安心感はどこから来るのか? (他、ステークホルダー)も

- ▶ 危険と安全の区別をハッキリさせ管理している
- ▶ それを続けている人達を、信用している
- ▶ 対象を、どの様に管理しているか知っている
- ⇒ 対象が、どうなると危険か知っている。

▶ 日頃から会話(コミュニケーション)がある。

全ては 会話に尽きる

修正 '20.2.11 再編集

片山安心コンサルタント合同会社

TEL 0763-58-5258 富山県南原市

X=X s katavama@ansin39 con

他者の目(関心)があれば、牽制(規制)でき、秩序が 保たれるから安心できる

> 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

1-2. 原因をヒューマンエラーにしてしまう

作成 '20.2.12 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南崎市

ミスは「人の問題」で起きるが、本当に人の問題か?

「注意が不足した」「たるんでいた」「規則を守らない」などの 叱責を行なう → 監督者は被害者意識を持つ ← 今まで起こらなかっ

- ① 注意の集中は、その他は注意出来ない(不注意)
- ② 仕事に対するモチベーションを持ち続けられるか
- ③ 人の特性を見越した守れる規則になっているか これらの要因を考慮した仕事の手順になっていたかを 検証し、ミスを防ぐ手順に直していく

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

1-3. 安全の分野

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南部市 X=X s katayama@anda39.com



片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/



2-2. 定義 (リスクマネジメントISO31000:2009)

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南部市 X=X s katavama@ansin39 con

リスク: 目的に対する不確かさの影響

乖離は、情報・理解又は知識 がたとえ部分的でも欠落して いたから起こった。 目的の目標より良い結果 目的の目標より悪い結果 例: 自宅から目的地への到着時間 目標確認時期 福野駅へは時間のリスク→小さい ・高岡駅には→車の移動で大きくなる 400km離れた東京駅では→車の移動リスク はとても大きい、電車は小さい →リスクは、選択した手段で大きくなったり、 他の規格では、 小さくすることもできる。

リスク:事象の発生確率と事象の結果の組合せ ISO/IEC Guide 73:2002 結果:事象から生じること

通常、良い結果と悪い結果があるが、安全に関しては常に悪い結果を指す。

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

2-1. 危険とリスク、そのイメージ

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南部市

• 危険は、危険源から危害を受けるヌは可能性

• リスクは、危険発生の可能性と程度

① 人体 負傷(怪我)、病気、窒息

2 財産 無くす・減らす

紛失するは、 その結果が 危険源になる。

火事・爆発・倒壊、自然災害、(施工不良)

不正 情報操作・漏洩・ウイルス、隠蔽、金銭、賄賂、詐欺、盗難 横領・架空取引・過大な見込み発注・下請けへの不払い・他

風評被害、安值合戦、技術流出、法規制、自主規制 各種団体の圧力、訴訟、補償、国策、貿易管理、 紛争、景気、金融市場、他

> 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

10

2-3. リスクマネシブメントに関わる主規格

修正 '20.2.12 ISO年度

(クライシスマネジメントを含む)

食品業界は、

食品安全マネーシブメントシステム ISO22000:2018

ISO31000:2018

・社会的責任に関する手引き ISO 26000:2010 ISO45001:2018

労働安全衛生

•労働安全衛生 ・品質マネージメント ISO9001:2015

製品(物・ソフト)

・機械類の安全性 リスクアセスメントの原則 ISO12100:2010 L機械類の電気装置 IEC60204-1:2016 ed6

環境

環境マネシ・メント ISO14001:2015 ・エネルキーマネシッメント ISO50001:2018 ・情報セキュリティマネジメント ISO/IEC 27001:2013

情報

・個人情報保護マネシ・メント JIS Q15001:2017 ・内部統制 → COSOなどの枠組がある

会計

・E(エンタープライズ)RM → 国際品質管理基準ISQC

・事業継続計画(BCP) ISO22301:2019 緊急事態準備と事業継続マネジメント ISO22399:2007

災害

・外国為替及び外国貿易法(外為法)

国際情勢

L.輸出管理貿易令(貨物)

L,外国為替令(役務·技術) 大量破壊兵器キャッチオール規制 通常兵器補完的輸出規制

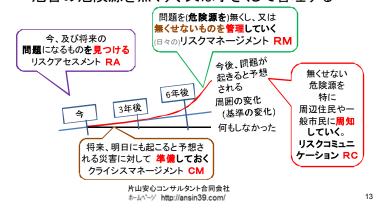
片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

注意: この規格年度は、2020年時点のものです 12

2-4. リスクマネジメントは何をする

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南城市

放置しておくと将来起こりうる可能性のある災害・ 危害の危険源を無くす、又は小さくして管理する



2-6. リスクアセスメントで危険を知る

修正 '20.2.11 再編集 TEL 0763-58-5258 富山県南原市

- ・ 労働安全: 職場の危険を無くす又は低減する為に、 危険源を同定して危害の程度を見積もります。高リス クのものから危険源を処置して、それらをPDCAのサイク ルで定期的に低減します
- 金融・業務・情報:仕事に通常以外=異常が起きても、 その発見を早くし、予測される結果の程度(リスケ)に応 じた防止策(コントロール)を付加する

例: 内部統制・与信管理、情報セキュリティ・品質マネシ・メント、他

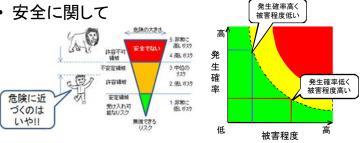
片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

15

2-5. リスクの程度、その評価

修正 '20.2.12 図差替え 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南崎市

安全に関して



• 金銭について

会計基準にもとづく財務報告(決算)を狂わせるもの (予想と結果のずれの程度で判断する。 例:10%以上の変動は重大なもの、 5% 超えると**看過できない**、1%を超えたら**注視する**)

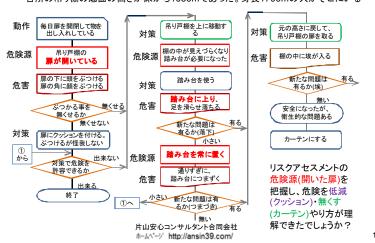
> 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

14

2-7. 分かっている危険を無くす

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南部市

台所の吊り棚の底面の高さが床から165cmであった。身長170cmの人がそこにいる



2-8. 過去事例の利用

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタナ合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南原市 メール 5 katawana@assin33.com

- 過去事例はその一例で、すべてではない。よって、 その場その場でアセスメント結果は違う
- 何もない所に新たな発想は出てこない。過去の事例を基に、現作業方法に環境の要素を付加して考える
- リスクアセスメントは、その現場の危険源と周囲環境がからみ合って危害となるので、参考事例に無かった「新たなリスクが有るはず」と考える

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

17

2-10. 製品原理と危険源

片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南原市 メール s.katayama参ansin39.com

修正 '20.2.11 再編集

電子レンジ原理は?誘電

2450MHzの高周波を加えて、水の分子H2Oを 右左に反転させ、その摩擦で熱が発生する。

マイナス帯電ー

扉を開いたまま加熱したら?

人体の水分が熱くなる。扉を開いたままでは動作しない様に設計してある 扉の動きを知るスイッチが壊れ、「閉じ」と誤って認識したら加熱される。

・ 誤った使用例

「切」スイッチで動きを止めてね!!

FMとやま82.6MHz

の約30倍

アルミホイルで包む、敷く→誘導による渦電流で火花が散る。 生卵をそのまま加熱 →殻の中で膨張し、割れ一気に飛び散る(爆発状態) 牛乳を加熱し続ける →表面に脂肪分の膜ができ、その膜が破れて、一気に飛び散る。沸騰して蒸発後、過熱でレンジ壊れる

> 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

19

2-9. 危害を大きくする間接リスク

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南原市 メール 5.katawama@ansin39.com

清掃して取り除く!!

• 直接的に影響あるリスクには対応が早い

アーク溶接の時に火花が飛び散らないよう、周りを防火シートで覆った。

• 間接的に影響あるリスクは後回しになる、又は 気付かずに放置される 飛動した時にすぐ

周囲に可燃物(発泡剤)が散乱していた。

• 危険な目に遭うと、間接リスクの相乗で被害が 大きくなる

> 溶接の火花がシートを飛び出し、散乱していた可燃物に引火した。 4-4.項 タイヤエ場火災例には防火シートの使用無し

> > 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

18

3. リスク情報を伝える

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県東原市 メール 5.katayama@ansin39.com

(主に害を受けると予想される人へ)

- リスクの内容を正しく伝えるには限界がある。
- 経験者には同じイメージで伝わるが、経験のない人には簡単で単純な説明で、質問して回答を確認することが大切です

ステークホルダーや周辺住民 企業(当事者) リスクの情報 (8項目) リスクへの低減対応と日常管理の運 工場見学・ 用状況を見て感じることは、リスク受 説明会 · 広報 · 8. 対応又は運用管理 実演 け入れの可能性の要素になる。 7. 受容可能性 リスクの重大性と評価は説明を聞く 6.(危険性の)評価 住民には、真の 人の知識によって異なる。 5. 重大性 専門家やにわ ・不明な部分に不適切な知識で穴埋 か専門家がいる 4. 起こり易さ めされ、誤解の原因になる。 よって、質問しやすい雰囲気が大切。 3. 形態

近くに危ない物

があるのはいや

2. 特徴

1. 存在箇所

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

・場所や最大量は関心の高い項目 ・特徴や形態は知識がないと理解できない項目→写真・絵の画像が有効

心の程度→低

関

3-1. リスクを周知する

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南崎市

製品の例 長期間に渡る広報

工場の例定期的に見学会

2005年に一酸化 発生した。

2012年5月の 炭素中毒事故が 📄 メディアによる 広報活動

大阪府 門真市の企業が、製品の危険性 を伝え、連絡と処置の広報記事 '12.4.21

http:// panasonic.co.jp/ap/info/important/heating/index.htm

埼玉県 同県の企業は定期的にステークホル ダーの方々を工場見学に来てもらい、リスク コミュニケーションを図っている記事 '12.5.12

埼玉県 http://www.pref.saitama.lg.jp/site/kankyoucommunication/jigyousha.html

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

4-1. 自然災害

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南原市 X-X s katayama@ando39 com

- 地震、津波
- 洪水、浸水
- ・ 地滑り、(地盤沈下)
- 台風、竜巻
- 火山灰、磁気嵐

富山県 南砺市の洪水被害の記事 '08.7.28

茨城県 筑波市の竜巻被害の記事 '12.5.8

災害の程度を想定 するのは難しく、過 去の事例や地域の 防災計画を参考にし て、自社の防災計画 を立てる。 例:避難ルート

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

23

参考資料(1)

修正 '20.2.11 再編集

片山安心コンサルタノト合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南都市

3-2. リスクコミュニケーションの原則 • 公衆を正当なパトナーとして受け入れ、連携せよ

リスクについて大衆が認識している社会をつくること(が目標)で、大衆の関心を発散させること。

- 注意深く計画を立て、その過程と結果について評価せよ 興味、必要性、関心、優先、好み、組織の違う市民が多数おり、その為の異なる戦略が必要になる。
- ・ 人々の関心事項に耳を傾けよ

死亡統計やリスク評価の値よりも、信頼性、信憑性、権限、管理、公平性に関心がある。

正直、率直そして透明性を高めよ

信頼を得、データに信憑性があると確信させることは容易でない。失えば再び得るのは不可能である。

- 他の信頼できる人々や機関と協調し、共働せよ 他の信頼できる情報との矛盾や、市民の同意が得られないことがリスクコミュニケーションを困難にする。
- メディアのニーズに合わせよ

メデアは、リスクよりも政策に、複雑なものよりも単純なものに、安全よりも危険なものに興味を持つ。

いたわりの気持ちを持ちつつ、ハッキリ話、情熱を込めよ

リスクに関し、人々に知らせる努力と、病気や怪我や死を悲劇と認めたり言ったりすることを妨げない。 人々は、十分な動機を与えられさえすれば、複雑なリスク情報を理解することは可能である。

米国環境保護庁(EPA)の示しているもので、 差し迫ったものと将来起こるであろうことに対 してそれぞれの対応の仕方が変わってくる

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

22

4-2. 人的災害

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタル合同会社 TEL 0763-58-5258 富山界南语市 X=X, s. katavama@ansin39.com

電圧低下0.07秒、月100億円減収の恐れ ハンガリーアルミニウム赤泥流出事故 東芝工場

2010年10月4日 ハンガリーのアルミニウム 工場で、アルミ精製の酸化鉄の廃液約100万 立方メートルが、鉱滓ダムの決壊で大量流出

汚泥は、40平方キロメートルを覆い尽くし、街 や村全体が赤褐色に染まり、さらに廃液はマ ルツァル川からドナウ川へ流れ込んだ。 死亡者9人、負傷者120人以上。

三重県 四日市市の工場が瞬時停電の影響 で工場の操業が止まり、大きな被害を受けた 記事

10.12.10

ハンガリーの、大きな被害を受けた後始末の写真 10.10.04

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

修正 '20.2.11 再編集

片山安心コンサルタスト合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南原市 メール s.katavama@ansin39.com

4-3. 環境問題の直接影響

- 廃棄された製品に使用されている重金属が腐食によって土 壌に拡散して、地下水に溶け込む
- 排出・廃棄された部質が化学反応で有害分質になり、河川 に流れている
- 水道水が飲めなくなり、使えなくなる

空前の断水大混乱 有害物質検出 → 水道水のホルムアルデヒド、原因特定できず ・ 十葉で35万世帯断水、3浄水場で取水停止 YOMIURI ONLINE

12.5.20-21

千葉県 野田市の住民がホルムアルデヒドが検出され水道が止まり、 生活に影響した記事 '12.5.20

> 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

25

修正 '20 2 11 再編集

5-1. 災害発生時と、その後の対応で 説明の義務 (アカウンタビリティ)

- ・ 今、誰がどんな役割(権限)を担うのか
- 企業の力量内で、対応の判断基準(マニュアル)を持つ(どんな時に、何を使って、どんな方法で、誰がするのか)
- 信頼性を高める為に第三者と協力する
- ・ 品質・環境・危機管理(防火・危険有害物の管理)・他のマニュアルや記録に基づいた事実、今後の効果の 見込まれる対応を説明
- すでに原因が判れば再発防止策も説明する

4-4. 労働災害が大災害に拡大

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタナト合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南砺市

•臨界事故

・タイヤエ場火災



栃木県 黒磯市で工場火災を出した会社のホームページから

今後のリスク管理の進め方の記事 '12.5.10

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

26

5-2. 日々の維持管理を怠らない

修正 '20.2.11 再編集

方山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南部市 8-8 - 5 katavama@ansio39.com

- 5S (整理・整頓・清掃・清潔・躾)を行う 表示されものと一致している、整列して置いてある、すぐに 使える、清潔=きれい、習慣になっている
- マニュアル通り、訓練(消火・災害)や、施設設備点検を 行ない、変更や不備を見つけ出す
- (例:1月前の)保管された記録を取り出し、その内容は適切か確認する
- 第三者(審査機関)による外部監査や付近住民の施設見学会を行い、見つけた不備を直す

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/ 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

修正 '20.2.11 再編集

5-3. リスクコミュニケーションとは

方山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南部市

まとめ

一般大衆も含まれ る時もある

- ▶ (良いも含め)悪い (危険)情報を迅速・正確に、 / 関係ある人々に伝えて不安を解消させる
- ▶ 日常的で継続して行うもの
- ➤ そして、企業(事業者)と主に周辺住民の直接又は間接的に利害関係を有する人々(ステークホルダー)が共存 共栄していく為にある

重ねて、リスクコミュニケーションは、問題が発生した時の一時的なものではなく、 日常的で継続的に行うことが必要です。

> 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

29

6. 危険情報の一般化 (2/3)

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南部市 メール s katavama 原 aste 23 com

- 摩擦が減ると滑り易い(転倒・転落) 摩擦抵抗を低下させるもの(水)があると、運動は同じ方向に維持する。 摩擦抵抗が低いと他の力で動き出す。(台車が、風や傾斜で動きだす) 「摩擦が減ると(自分の)予想外のことが起こる」
- 電圧が高くなると感電したら硬直する(死亡) 交流200Vと 400Vの違いは、人体(特に神経)に流れる電流が多くなる。 電流値と時間で人体への影響が違う。
 - 10mA以上で2秒後から 体が動けなくなる。
 - ・ 20mAで0.5秒後から又は50mA以上で けいれん・呼吸困難となり、
 - 50mAで1秒後から又は100mA以上で 心停止の可能性が高くなる。

「アース(又は二重絶縁)をすれば危険は減る」

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

31

6. 危険情報の一般化 (1/3)

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南野市 メール s.katayama@ansin39.com

粉塵は酸素と結合し、爆発的燃焼する(爆発・火災)

1m³ の物体が1/1000の小さい粒子になった時、その表面積 はどうなるか。 1辺が 1m -> 1m² × 6面 = 6m² 1辺が 0.001m -> 1E-6 m² × 6面×1000×1000×1000 = 6E³ m² からすと、爆発

が変物をよる 散らすと、爆多 の危険性が増 す。

「小さい粒子は爆発燃焼して危険である」

• 酸素が無くなると窒息する(人は死ぬ) 外部から酸素の無い物質が入る。(硫化水素の噴出・二酸化炭素消火) 酸化して酸素が無くなる。(鉄製タンク・サイロ・ピット・マンホールの中)

「換気の悪いところは危ない」

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

30

6. 危険情報の一般化 (3/3)

修正 '20.2.12 追記 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南原市 メール s. katayama@ansin39.com

• 温度が高くなると電線被覆は溶け、芯線が露出し感電する。

充電部に触ると感電する。充電部同士は電撃が発生する。

「高温は溶けて、劣化する」

• 温度が低くなると、硬化して割れやすい。

ビニル電線やゴムのOリングは、低温で硬化し、力からが加われば割れる。

「低温は硬化して、もろくなる」

失敗事故事例 http://www.shippai.org/fkd/cf/CA0000639.html

> チャレンジャー号事故を含む宇宙船事故 https://www.youtube.com/watch?v=ccBFyBnUuKg

> > 片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

最後に

修正 '20.2.11 再編集 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南都市

向上する為に、気にしていること。

- ① 自分のことについて、欠点として人に言わない
- ② 他人を非難しない
- ③ 他人の上手くいっていることを言わない(比較・陽動)
- ④ 自分の好きなことに参加する

片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

教習所のご案内

修正 '20.2.11 配置 片山安心コンサルタント合同会社 TEL 0763-58-5258 富山県南街市 X-A s.katayama@ansin39.com

安全衛生講習を引き受けます(出張含む) なんとし ふくの 南砺市福野駅から

教習所 施設の概要 2.8t 12 x 8m



1研修38人まで可能



片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/

福野駅

行して右手に有り

(川田工業殿資材置き

以上、お疲れ様でした。 ご安全に



ホームページ http://ansin39.com/

片山安心コンサルタント合同会社

34

富山県南砺市の紹介

http://tabi-nanto.jp/







片山安心コンサルタント合同会社 ホームページ http://ansin39.com/



http://www.tabi-nanto.jp/event/







城端曳山祭 毎年5月4日·5日